



COMUNE DI GENOVA

270 DIREZIONE DI AREA OPERE PUBBLICHE E MANUTENZIONI

PROPOSTA DI DELIBERAZIONE

N.ATTO N. PGC 28 del 25/06/2026

APPROVAZIONE PER IL TRIENNIO 2026-2028 DEL PROGRAMMA DELLE ESIGENZE PUBBLICHE IDONEE A ESSERE SODDISFATTE ATTRAVERSO FORME DI PARTENARIATO PUBBLICO PRIVATO AI SENSI DELL'ART. 175 DEL DLGS N. 36/2023

Il Presidente pone in discussione la proposta della Giunta n. 28 del 25 giugno 2026.

Su proposta dell'Assessore ai Lavori Pubblici, Massimo Ferrante di concerto con il Vicesindaco, Assessore al Bilancio ed agli Affari Generali, Acquisti, Contratti e Appalti, Alessandro Terrile

Premesso che:

- il D.Lgs. n. 36/2023 (Codice dei Contratti) chiarisce all'art. 174 che il partenariato pubblico privato (PPP) è un'operazione economica finalizzata alla conclusione di un contratto di concessione, nel quale la realizzazione di un'infrastruttura e/o la gestione di un servizio pubblico, con i correlati investimenti prevalentemente privati, sono affidati ad un soggetto terzo, anche detto concessionario, a cui è trasferito il rischio operativo, per tutta la durata del rapporto contrattuale;

- l'art. 175 del Codice dei Contratti stabilisce che le pubbliche amministrazioni adottano il programma triennale delle esigenze pubbliche idonee ad essere soddisfatte attraverso forme di partenariato pubblico privato;

Rilevato che:

- il PPP offre la possibilità di ripensare e innovare le modalità di gestione di servizi pubblici e di accelerare la realizzazione degli investimenti, e quindi di accelerare la capacità della PA di conseguire risultati, come per esempio nel settore dell'efficientamento energetico, nonché di introdurre nel perimetro dei servizi e delle infrastrutture pubbliche il capitale, l'expertise e le soluzioni innovative del settore privato, che possono creare valore per la società in termini di efficienza, efficacia, sostenibilità ed equità;

Dato atto che:

- per il triennio 2025-2027, con Delibera di Consiglio Comunale n. 45 in data 29/07/2025, si è proceduto all'Approvazione del Programma Triennale delle esigenze pubbliche idonee a essere soddisfatte attraverso il Partenariato Pubblico Privato ai sensi dell'art. 175 del D.Lgs. n. 36/2023;

- al fine di procedere all'aggiornamento del suddetto Programma, con nota del 10 febbraio 2026 prot. n. 0066303.I della Direzione di Area Opere Pubbliche e Manutenzioni – Settore Governance e Finanza di Progetto, tutte le direzioni dell'ente sono state invitate a segnalare eventuali esigenze ritenute potenzialmente idonee ad essere soddisfatte mediante ricorso al partenariato pubblico privato;

- a seguito della verifica delle risposte pervenute è stato elaborato l'aggiornamento per il triennio 2026-2028 del Programma triennale delle esigenze pubbliche idonee ad essere soddisfatte attraverso forme di partenariato pubblico privato;

Dato ulteriormente atto che:

- l'istruttoria del presente atto è stata svolta dall'arch. Laura Vignoli, responsabile del procedimento, incaricata di ogni ulteriore atto necessario per dare esecuzione al presente provvedimento;

- che il presente provvedimento non comporta effetti diretti o indiretti sulla situazione economico-finanziaria o sul patrimonio dell'Ente e non è quindi necessario acquisire il parere di regolarità contabile rilasciato dal Responsabile di ragioneria;

Acquisito il parere di regolarità tecnica espresso dai Responsabili dei Servizi competenti, attestante anche la regolarità e la correttezza dell'azione amministrativa, espresso ai sensi degli articoli 49 e 147 bis, primo comma del decreto legislativo n. 267/2000 e s.m.i. ed allegato alla proposta di deliberazione;

La Giunta

P R O P O N E

al Consiglio Comunale

1. di approvare, quale parte integrante del presente provvedimento, l'allegato programma triennale (2026-2027-2028) delle esigenze pubbliche idonee ad essere soddisfatte attraverso forme di partenariato pubblico privato, ai sensi dell'art. 175 del D.Lgs. n. 36/2023;
2. di dare atto che, in conseguenza di quanto approvato, si considera integrato il Documento Unico di Programmazione 2026-2028;
3. di dare mandato agli uffici competenti per gli adempimenti conseguenti all'approvazione del suddetto programma;



COMUNE DI GENOVA

270 DIREZIONE DI AREA OPERE PUBBLICHE E MANUTENZIONI	PDL 242 DEL 23/06/2026
---	-------------------------------

OGGETTO:

APPROVAZIONE PER IL TRIENNIO 2026-2028 DEL PROGRAMMA DELLE
ESIGENZE PUBBLICHE IDONEE A ESSERE SODDISFATTE ATTRAVERSO
FORME DI PARTENARIATO PUBBLICO PRIVATO AI SENSI DELL'ART. 175
DEL DLGS N. 36/2023

ELENCO ALLEGATI PARTE INTEGRANTE

PTOOPP - PPP 2026 - 23-06-2026

Il Dirigente
Arch. Laura Vignoli

Il Direttore
Dott.ssa Cinzia Marino

PROGRAMMA TRIENNALE DELLE ESIGENZE PUBBLICHE IDONEE A ESSERE SODDISFATTE ATTRAVERSO FORME DI PARTERNARIATO PUBBLICO PRIVATO AI SENSI DELL'ART. 175 DEL D.LGS. 36/2023 - 2026-2027-2028								
LINEE DI INTERVENTO	DESCRIZIONE SINTETICA	OBIETTIVI STRATEGICI	ANNUALITA'	PRESENZA DI AVVISO PUBBLICATO	CONCESSIONE / AFFIDAMENTO IN ESSERE O NUOVO SERVIZIO	STRUTTURA DI COMPETENZA	PROPOSTA PERVENUTA ALLA DATA DI ADOZIONE DEL PRESENTE PROGRAMMA E IN FASE DI VALUTAZIONE	PRESENTE ANNUALITA' PRECEDENTE
VALORIZZAZIONE WATERFRONT DI LEVANTE	Completamento opere pubbliche Waterfront di Levante e gestione integrata Arena Palasport, canali e posti barca, spazi pubblici e locali connessi, parcheggi pubblici	1) Proseguire nella Rigenerazione Urbana del Waterfront cittadino di Levante 2) Sviluppo turistico ed economico: potenziare l'attrattività della città, valorizzando le sinergie tra attività turistico-ricreative e sportive e generando ricadute positive per il tessuto economico locale; 3) Migliorare la qualità e la sostenibilità degli eventi;	Superiore a cinque annualità	NO	Nuovo Servizio	Direzione Demanio e Patrimonio	NO	NO
EVENTI CULTURALI RICREATIVI	Gli eventi culturali ricreativi costituiscono un elemento strategico per la valorizzazione del patrimonio artistico e identitario della città di Genova, contribuendo alla coesione sociale e allo sviluppo economico del territorio. Tali eventi includono concerti di piazza, spettacoli dal vivo, manifestazioni artistiche, rassegne tematiche e attività di intrattenimento, con l'obiettivo di incentivare la partecipazione della cittadinanza e attrarre visitatori. Gli eventi di maggiore rilevanza si svolgono prevalentemente nelle principali piazze cittadine, come Piazza De Ferrari e Piazza della Vittoria. Nell'ottica di una gestione efficiente e sostenibile, il coinvolgimento di partner privati può favorire l'ottimizzazione delle risorse, l'innovazione nei modelli organizzativi e il miglioramento della qualità dell'offerta culturale.	1) Promozione culturale: valorizzare il patrimonio storico e artistico della città attraverso eventi che ne favoriscano la fruizione e la conoscenza; 2) Inclusione e partecipazione: favorire l'accessibilità degli eventi a un pubblico eterogeneo, coinvolgendo diverse fasce della popolazione e promuovendo la coesione sociale; 3) Sviluppo turistico ed economico: potenziare l'attrattività della città, incentivando il turismo culturale e generando ricadute positive per il tessuto economico locale; 4) Innovazione e sostenibilità: adottare soluzioni innovative per la gestione e la realizzazione degli eventi, con un'attenzione particolare alla sostenibilità ambientale e all'uso di tecnologie digitali. 5) Sviluppo di partenariati pubblico-privati: favorire la collaborazione con soggetti privati per migliorare la qualità e la sostenibilità degli eventi, ottimizzando le risorse pubbliche e incentivando investimenti nel settore artistico e culturale.	3 ANNUALITA': 2026-2027-2028	NO	Nuovo Servizio	Direzione Eventi e Promozione della Città	NO	SI
EFFICIENTAMENTO ENERGETICO DI EDIFICI PATRIMONIALI	Progettazione e attuazione di interventi di efficientamento energetico del patrimonio immobiliare	1) Transizione energetica 2) Decarbonizzazione 3) Risparmio 4) Promozione soluzioni sostenibili	SUPERIORE A 5 ANNUALITA'	NO	Entrambi	Settore Politiche Energetiche e Clima	SI	SI
INSTALLAZIONE IMPIANTI FOTOVOLTAICI	Progettazione installazione e gestione di capacità fotovoltaica nel territorio comunale	1) Transizione energetica 2) Decarbonizzazione 3) Risparmio 4) Promozione soluzioni sostenibili	SUPERIORE A 5 ANNUALITA'	NO	Nuovo Servizio	Settore Politiche Energetiche e Clima	SI	SI
SISTEMA DEI FORTI	Gestione e valorizzazione della “Rete dei Forti Genovesi” con realizzazione di un Nuovo Sport Park Granarolo-Begato	1) Promozione culturale: valorizzare il patrimonio storico e artistico della città favorendone la fruizione e la conoscenza; 2) Inclusione e partecipazione: favorire l'accessibilità coinvolgendo diverse fasce della popolazione e promuovendo lo sport outdoor; 3) Sviluppo turistico ed economico: potenziare l'attrattività della città, incentivando il turismo culturale e sportivo generando ricadute positive per il tessuto economico locale;	SUPERIORE A 5 ANNUALITA'	NO	Nuovo Servizio	Da definire	NO	SI - AGGIORNATO
SUPPORTO TECNICO OPERATIVO PER LE MANUTENZIONI CITTADINE	Controllo efficace della manutenzione del territorio cittadino	1) Perseguire una migliore qualità dell'ambiente urbano	PARI O SUPERIORE A 5 ANNUALITA'	NO	Nuovo Servizio	Direzione Strade Direzione Manutenzione e Verde Pubblico	NO	SI - AGGIORNATO
SPORT	Gestione e valorizzazione delle strutture sportive comunali	1) Promozione dello sport: valorizzare il patrimonio sportivo della città favorendone la fruizione; 2) Inclusione e partecipazione: favorire l'accessibilità coinvolgendo diverse fasce della popolazione e promuovendo la coesione sociale; 3) Sviluppo turistico ed economico: potenziare l'attrattività della città, incentivando il turismo sportivo e generando ricadute positive per il tessuto economico locale;	PARI O SUPERIORE A 5 ANNUALITA'	NO	Entrambi	Direzione Politiche dello Sport	NO	SI

SPORT	Riqualificazione dello Stadio Luigi Ferraris di Marassi	1) Valorizzazione del patrimonio sportivo della città; 2) Integrazione urbana: garantire la permeabilità dell'impianto alla comunità con nuovi servizi e funzioni; 3) Sviluppo turistico ed economico: potenziare l'attrattività della città, incentivando il turismo sportivo e generando ricadute positive per il tessuto economico locale;	PARI O SUPERIORE A 5 ANNUALITA'	NO	Entrambi	Direzione Politiche dello Sport	SI	NO
VERDE	Gestione e valorizzazione degli spazi verdi	1) Valorizzazione delle aree verdi cittadine di pregio 2) Mitigazione climatica e miglioramento della qualità dell'aria; 3) Migliorare la qualità della vita delle persone: incrementare l'attrattività, la sicurezza e la qualità delle aree verdi anche minori; 4) Promozione della educazione ambientale e della partecipazione locale; 5) Sviluppo turistico ed economico: potenziare l'attrattività della città, generando ricadute positive per il tessuto economico locale;	PARI O SUPERIORE A 5 ANNUALITA'	NO	Nuovo Servizio	Direzione Manutenzione e Verde	NO	NO
GIOVANI	Realizzazione e gestione di nuovi studentati e spazi di aggregazione	1) Favorire il diritto allo studio aumentando il numero dei posti letto per studenti universitari; 2) Sviluppo economico: potenziare l'attrattività della città per i giovani, generando ricadute positive per il tessuto urbano ed economico cittadino;	PARI O SUPERIORE A 5 ANNUALITA'	NO	Nuovo Servizio	Da definire	NO	SI - AGGIORNATO
ZERO - SEI ANNI	Favorire la messa in funzione di nuove strutture per bambini in età prescolare	1) Favorire l'accesso aumentando il numero dei posti negli asili nido e fornendo servizi innovativi alle famiglie; 2) Sviluppo economico: potenziare l'attrattività della città per i giovani e le famiglie, generando ricadute positive per il tessuto economico locale; 3) Favorire l'aggregazione e l'incontro intergenerazionale	PARI O SUPERIORE A 5 ANNUALITA'	NO	Nuovo Servizio	Direzione scuole	NO	NO



COMUNE DI GENOVA

E' PARTE INTEGRANTE DELLA PROPOSTA DI DELIBERA DI GIUNTA AL CONSIGLIO
270 N. 242 / 2026 DEL 23/06/2026 AD OGGETTO:

APPROVAZIONE PER IL TRIENNIO 2026-2028 DEL PROGRAMMA DELLE ESIGENZE
PUBBLICHE IDONEE A ESSERE SODDISFATTE ATTRAVERSO FORME DI PARTENARIATO
PUBBLICO PRIVATO AI SENSI DELL'ART. 175 DEL DLGS N. 36/2023

PARERE TECNICO (Art. 49 c.1 e Art. 147 bis c.1 D.Lgs. 267/2000)
Sulla sopracitata proposta si esprime, ai sensi degli articoli 49 e 147 bis, comma 1, del decreto legislativo n. 267/2000, parere FAVOREVOLE in ordine alla regolarità tecnica attestante anche la regolarità e la correttezza dell'azione amministrativa

23/06/2026

Il Dirigente
Arch. Laura Vignoli
Firmato digitalmente



COMUNE DI GENOVA

E' PARTE INTEGRANTE DELLA PROPOSTA DI DELIBERA DI GIUNTA AL CONSIGLIO 270 N. 242 / 2026 DEL 23/06/2026 AD OGGETTO:

APPROVAZIONE PER IL TRIENNIO 2026-2028 DEL PROGRAMMA DELLE ESIGENZE PUBBLICHE IDONEE A ESSERE SODDISFATTE ATTRAVERSO FORME DI PARTENARIATO PUBBLICO PRIVATO AI SENSI DELL'ART. 175 DEL DLGS N. 36/2023

PARERE TECNICO (Art. 49 c.1 e Art. 147 bis c.1 D.Lgs. 267/2000)
Sulla sopracitata proposta si esprime, ai sensi degli articoli 49 e 147 bis, comma 1, del decreto legislativo n. 267/2000, parere FAVOREVOLE in ordine alla regolarità tecnica attestante anche la regolarità e la correttezza dell'azione amministrativa

23/06/2026

Il Dirigente
Dott.ssa Cinzia Marino

Firmato digitalmente