

CURRICULUM VITAE

INFORMAZIONI PERSONALI
Cognome Nome
Incarico attuale
N° telefonico ufficio
Fax ufficio
E-mail istituzionale

Varruciu Massimiliano
Direttore Direzione Ambiente, Dirigente Settore Politiche Energetiche
010 5573633
mvarrucciu@comune.genova.it

TITOLI DI STUDIO E PROFESSIONALI ED ESPERIENZE LAVORATIVE

TITOLO DI STUDIO

2023 -2024 – SDA Bocconi School of Management Corso di Perfezionamento – Management degli Investimenti Pubblici
2018 - 2019 - HEC - Parigi - Francia MSIE: Msc in Innovazione e Imprenditorialità
2016 - MIT - Cambridge, Massachusetts - Stati Uniti Fintech: Future Commerce
2002 - Profingest Management School - Bologna, Italia Gestione dei canali di vendita.
1998 - 1999 - Mib School of Management - Trieste, Italia MBA – major International Business □ Accreditato da ASFOR (Associazione nazionale per la formazione della gestione aziendale) e membro dell'EFMD (Fondazione europea per la gestione e lo sviluppo) e CEEMAN (Associazione per lo sviluppo della gestione dell'Europa centrale e orientale).
1994 - Università di Genova - Genova, Italia Laurea in Ingegneria Meccanica (vecchio ordinamento) – 107/110,

ALTRI TITOLI DI STUDIO E PROFESSIONALI

<ul style="list-style-type: none">– Abilitazione all'esercizio della professione di Ingegnere (Sezione A)– Membro del FLEX4FACT EU Project External Advisory Committee.– Referente ANCI Liguria Tavolo Tecnico Regionale Comunità Energetiche Rinnovabili – conservazione e uso razionale dell'energia della PA.
--

ESPERIENZE LAVORATIVE

2024 – Comune di Genova - Direttore Direzione Ambiente (interim)

2019 – Comune di Genova - Dirigente Settore Politiche Energetiche

- Gestione programmi di efficienza energetica
- Programma GEN-IUS– BEI ELENA €30M di investimenti da privati per più di 200 interventi di efficientamento energetico su edifici ed impianti di illuminazione del Comune di Genova, Città Metropolitana e 31 Comuni della Città Metropolitana
- Riqualificazione energetica e innalzamento del livello tecnologico degli impianti di pubblica illuminazione del Comune di Genova (€36M di investimenti privati)
- Riqualificazione energetica del Polo Tursino
- Progettazione e gestione di programmi di efficientamento finanziati tramite PPP
- Gestione del Sustainable Energy and Climate Action Plan
- Programmazione energetica e di sostenibilità del territorio del Comune di Genova. Azioni per la mitigazione dei cambiamenti climatici e per l'adattamento alle loro conseguenze. Gli obiettivi sono il raggiungimento di una riduzione del 40% delle emissioni per il 2030 rispetto all'anno base 2005 e l'analisi delle vulnerabilità del territorio agli effetti dei cambiamenti climatici e lo sviluppo di progetti di adattamento.
- Creazione e gestione di Comunità Energetiche Rinnovabili
- Gestione dei contratti di fornitura per l'energia e l'acqua del Comune di Genova (>€25M/anno)
- Gestione del Contratto Calore per la climatizzazione di più di 500 edifici
- Installazione e gestione degli impianti fotovoltaici

2017 - 2018 - Attività imprenditoriale

EVSEED : Piattaforma per il finanziamento comunitario e l'ubicazione dei punti di ricarica per veicoli elettrici.

Mitocoin: compensazione dell'impronta di carbonio di vari prodotti di consumo attraverso una cooperazione tra aziende ed i loro clienti.

2009 - 2016 - EDF Trading Cina - Pechino, RPC - Direttore generale

- Gestione di gruppi di lavoro multiculturali in Cina, Thailandia e Vietnam
- Trading di materie prime energetiche-ambientali in Asia e Oceania:
- Portafoglio di emissioni (CDM, GS e VCS) di oltre 200 progetti distribuiti tra Cina, Vietnam, Thailandia;
- Negoziazione e stipula di contratti con controparti coreane, giapponesi e australiane;
- Gestione degli investimenti in un fondo di venture capital focalizzato sulle tecnologie ambientali
- Creazione di un fondo di Private Equity con primari attori del settore elettrico cinese. Il fondo aveva come obiettivo l'investimento in progetti di produzione di energia da fonti rinnovabili e lo sviluppo di tecnologie a basse emissioni di carbonio in Cina.
- Sviluppo di business ed origination nelle seguenti commodities:
 - biomassa;
 - biocarburanti;
 - Crediti di carbonio per ETS europeo;
 - GNL;
 - GPL;
 - Crediti di emissione di carbonio sul mercato volontario;
 - Derivati meteorologici.

2005 - 2008 - Enel - Pechino, Repubblica popolare cinese - Chief Representative Officer

- Attività di sviluppo commerciale nel settore delle energie rinnovabili;
- Creazione portafoglio crediti di emissione;
- Progettazione e implementazione di strategie di comunicazione e istituzionali per promuovere il marchio Enel in Cina;
- Rapporto con le istituzioni cinesi.

CURRICULUM VITAE

	<ul style="list-style-type: none">– Coordinamento delle attività di Enel per la Cooperazione Sino-Italiana per la Protezione Ambientale <p>2003 - 2005 - Enel Gas - Milano, Italia - Product Marketing Manager</p> <ul style="list-style-type: none">– Coordinamento della gestione del marketing di prodotto per il gas naturale sul mercato B2B;– Segmentazione del mercato e progettazione del portafoglio di offerte: schemi di prezzi e prodotti e servizi di supporto;– Creazione di modelli per simulare prezzi e tariffe come strumento di supporto alla vendita;– Monitoraggio dei risultati del prodotto (P & L);– Supervisione dell'offerta e del processo di comunicazione;– Ristrutturazione dei canali di vendita esistenti;– Negoziazione del quadro degli accordi per le associazioni;– Coordinamento delle ricerche di mercato; <p>2001 - 2003 – Edison Energia - Milano, Italia - Responsabile marketing commerciale, responsabile marketing prodotto</p> <p>1999 - 2001 - Air Liquide - Milano, Italia - Business development</p> <p>1996 - 1998 - Foster Wheeler - Milano, Italia - Project Engineer</p>												
CAPACITÀ LINGUISTICHE	<table><tr><th>Lingua</th><th>Livello parlato</th><th>Livello scritto</th></tr><tr><td>Inglese</td><td>C2</td><td>C2</td></tr><tr><td>Francese</td><td>C1</td><td>C1</td></tr><tr><td>Mandarino</td><td></td><td></td></tr></table>	Lingua	Livello parlato	Livello scritto	Inglese	C2	C2	Francese	C1	C1	Mandarino		
Lingua	Livello parlato	Livello scritto											
Inglese	C2	C2											
Francese	C1	C1											
Mandarino													

Capacità nell'uso delle tecnologie	Utente avanzato degli applicativi Office e di tutti i principali software dedicati alla produttività e alla gestione dei progetti.
------------------------------------	--

Altro (partecipazione a convegni, seminari, pubblicazioni, collaborazioni a riviste, ecc., ed ogni altra informazione che il dirigente ritiene di dover pubblicare)	<p>Ho svolto attività di advocacy e lobby presso le istituzioni della Repubblica Popolare Cinese:</p> <ul style="list-style-type: none"> – Camera di commercio dell'Unione europea (EUCC), presidente del gruppo di lavoro su Emission Trading – Camera di commercio dell'Unione europea (EUCC), vicepresidente del gruppo di lavoro sull'energia – Associazione internazionale di trading delle emissioni (IETA), presidente del gruppo di lavoro cinese
---	--

Il sottoscritto Massimiliano Varrucciu dichiara di essere consapevole che chi rilascia dichiarazioni mendaci o forma atti falsi è punito ai sensi del codice penale e delle leggi penali in materia (D.P.R. n. 445/2000).

Data 15/01/2026.....